

## المشكلات التي تواجه المنظمات الأهلية غير الحكومية في تنفيذ مشاريعها في منطقة وسط الخليل

### فريق البحث:

بيان محمد امين اشتي

هبة زياد ناجرة

فايزة مروان الجعبري

### إشراف:

أ.دينا القدسي

### الملخص

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على أهم المشكلات التي تواجه المنظمات الأهلية غير الحكومية في تنفيذ مشاريعها والمتمثلة في المشكلات ذات العلاقة بالبيئة الداخلية والخارجية للمنظمات والمشكلات ذات العلاقة بالعلاقة مع الممولين واخيرا المشكلات التي تواجه المنظمات بممارسة ادارة المشاريع

كما توصل الباحثين من نتائج البحث ان عدم الاستقرار السياسي في فلسطين والذي يعد من المشكلات ذات العلاقة بالبيئة الخارجية للمنظمات بشكل اساسيا في تنفيذ النظمة لمشاريعها وان من اهم المشكلات التي تواجه المنظمات الأهلية في علاقتها مع الممولين تتركز في تمويل المانحين لقطاعات معينة واهمال غيرها وقد تبين ان المشكلات المتعلقة بالبيئة الداخلية مثل عدم وضوح الرؤية وعدم تناسب المشاريع مع الاهداف تقع ضمن درجة متوسطة الى قليلة وبالتالي لا يوجد تأثير قوي على المشاريع

وقد اكدت نتائج التحليل بانه لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين المشكلات التي تواجهه المنظمات الأهلية في تنفيذ مشاريعها تعزى لكل من مغيرات الدراسة الممثلة في المنصب الوظيفي لمعبئ الاستبانة والعمر الزمني للمنظمة وعدد المشاريع المنفذة والتي قيد التنفيذ واخيرا مجال عمل المنظمة

يوصي فريق البحث المنظمات الاهلية غير الحكومية تبني استراتيجيات افضل للتكيف مع البيئة وخاصة في موضوع الاستقرار الساسي مثل التحالفات الاستراتيجية مع المنظمات الاخرى او التعاون المشترك في تنفيذ المشاريع وضرورة وضع الامور السياسية جانبا حين تمويل المشاريع في المجتمعات وخاصة المجتمع الفلسطيني الذي يعاني من نقص الموارد والاموال لعملية التنمية

وان تكون هذه المشاريع ذات ارتباط واضح مع رؤية المنظمة وان تخفف من التبعية المالية للممولين من خلال تنفيذ بعض المشاريع المدرة للأرباح التي يعاد استغلالها لصالح تشغيل المنظمة

كما يوصي فريق البحث ضرورة ضبط عمليات التخطيط للمشروع وتنفيذه لتلافي اي عجز بالميزانية او تأخير بالوقت عند تنفيذ المشاريع في المنظمات الأهلية غير الحكومية واخير يدعو فريق البحث وزارة الداخلية لفرض رقابة اكبر على عمل المنظمات الأهلية لضمان انها موجودة على ارض الواقع فعلا