

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة بوليتكنك فلسطين

كلية العلوم الإدارية ونظم المعلومات

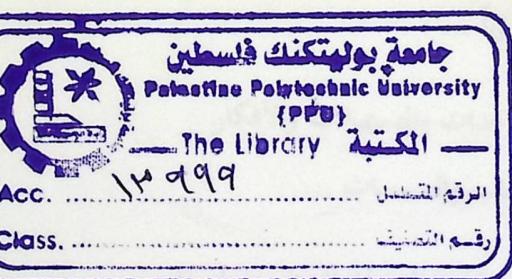


مدى فعالية إستخدام أنظمة المعلومات في قطاع البلديات

"دراسة حالة بلدية إذنا"

إعداد الطالب :

محمد شاهر إمريزيق



إشراف:

أ.رامي جبريل الدراويش

قدم هذا البحث استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة البكالوريوس في تخصص نظم المعلومات من كلية العلوم الإدارية ونظم المعلومات في جامعة بوليتكنك فلسطين

2013/2014 م

الشكر والتقدير

كان لزاماً علي بعد أن أكملت مسيرتي العلمية من نقش رسائل كثيرة ضمنتها بالشكر عنواناً ، وبالإمتنان
مضمنونا ، وبالتقدير إحتراماً ...

و قبل أن أمضي أقدم أسمى آيات الشكر والامتنان والتقدير والعرفان والمحبة والولئام إلى الذين حملوا أقدس
رسالة في الحياة...

إلى الذين مهدوا لنا طريق العلم والمعرفة...

إلى جميع أساتذتي العلماء الأفاضل...

وأخص بالشكر والتقدير مشرفي ...

الأستاذ سامي المسافيش

الذي لولاه ما خرجت بهذا العمل المتواضع إلى النور ، والذي كان معندي في كل صغيرة وكبيرة

وكذلكأشكر ...

الدكتور منوان جلعود والأستاذ علي رمضان والأستاذ أبجد النشطة في الدكتور شوكت إمزريقي

الذين ساهموا ولعبوا دوراً بارزاً في حل بعض المشاكل التي واجهتني طوال رحلتي التعليمية ...

وأتقدم بجزيل الشكر وعظيم الإمتنان إلى والدي

الأستاذ شاهن إمزريقي

الذي ساهم في تناصيح وتدقيق البحث إملائياً ولغوياً ...

وأشكر من زرعوا التفاؤل في دربي والأمل في حياتي وقدموا لي المساعدات والتسهيلات والأفكار
والمعلومات إلى بلدية إذنا وموظفيها ومواطنيها مع حفظ الألقاب والمسمايات ...

وأشكر كل من ساعد على إتمام هذا البحث من أخوة وأخوات وأصدقاء وكل من قدم لي العون ومد لي يد
المساعدة وزودني بالمعلومات الالزمة لإتمام وإنجاز هذا البحث .

الباحث

الإهادء

بسم الله الرحمن الرحيم

(قل إعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون)

صدق الله العظيم

إلهي لا يطيب الليل إلا بشكرك ولا يطيب النهار إلا بطاعتك .. ولا تطيب اللحظات إلا بذكرك .. ولا تطيب
الآخرة إلا بعفوك .. ولا تطيب الجنة إلا برؤيتك الله جل جلالك

إلى نبي الرحمة ونور العالمين .. إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة .. ونصح الأمة
سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم

إلى من كلله الله بالهيبة والوقار ... إلى من علمني العطاء دون إنتظار... والذى أحمل إسمك بكل إفتخار ...

والدی العزیز

إلى ملاكي في الحياة .. إلى معنى الحب والحنان والتfanی .. إلى بسمة الحياة وسر الوجود
إلى من كان دعائها سر نجاحي وحنانها بسلم جراحي إلى أغلى الحبايب
أمي الحبيبة

في مثل هذه اللحظات يتوقف اليراع ليفكر قبل أن يخط الحروف ليجمعها في كلمات ... تتبعثر الأحرف
وعباً أن يحاول تجميعها في سطور

سطور كثيرة تمر في الخيال ولا يبقى لي في نهاية المطاف إلا قليلاً من الذكريات وصور تجمعني برفاق كانوا
إلى جانبي ...

فواجب علي شكرهم وإهداوهم هذا البحث ووداعهم ونحن نخطو خطواتنا الأولى في غمار الحياة
وأخص بجزيل الشكر والعرفان إلى كل من أشعل شمعة في دروب حياتي العلمية
إلى الأساتذة الكرام في كلية العلوم الإدارية ونظم المعلومات وأهدي هذا البحث إلى

الأستاذ سامي الدسايقش

الذي تفضل بالإشراف على هذا البحث فجزاه الله عنى كل خير فله مني كل التقدير والاحترام ...

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	المبحث
1	الفصل الأول
2	مقدمة
3	1.1 مشكلة الدراسة
3	2.1 أسئلة الدراسة
4	3.1 أهداف الدراسة
4	4.1 أهمية الدراسة
5	5.1 حدود الدراسة
5	6.1 فرضيات الدراسة
5	7.1 محددات الدراسة
6	8.1 تنظيم الدراسة
7	الفصل الثاني
7	المبحث الأول
8	1.2 تعاريفات مهمة في مجال نظم المعلومات
10	2.2 تعاريفات البيانات
11	3.2 مصادر البيانات
12	4.2 تعاريفات المعلومات
12	5.2 أنواع المعلومات
13	6.2 أهمية وجود نظم معلومات في المؤسسة
13	7.2 العوامل المؤثرة في نظم المعلومات
14	المبحث الثاني (الدراسات السابقة)
14	1.2.2 الدراسات العربية
17	2.2.2 الدراسات الأجنبية
18	الفصل الثالث
20	إجراءات الدراسة
20	1.3 منهج الدراسة
20	2.3 مجتمع الدراسة
20	3.3 عينة الدراسة
21	4.3 أدلة الدراسة
21	5.3 صدق الأدلة
23	6.3 ثبات الأدلة
23	7.3 إجراءات الدراسة
23	8.3 متغيرات الدراسة

24	9.3 المعالجة الإحصائية
25	الفصل الرابع
26	1.4 نتائج الدراسة
26	1.1.4 الإجابة على أسئلة الدراسة
28	2.1.4 الإجابة على فرضيات الدراسة
32	الفصل الخامس
33	1.5 مناقشة النتائج والتوصيات
35	2.5 التوصيات
36	المصادر و المراجع
39	الملاحق

قائمة الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول
20	جدول (1): خصائص العينة الديموغرافية
21	جدول رقم (2): نتائج معامل الإرتباط بيرسون (Person correlation) لمصفوفة إرتباط فقرات الدراسة مع الدرجة الكلية للأداء
23	جدول رقم (3): نتائج معامل كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha) لثبات أداة الدراسة
26	جدول رقم (4): المتوسطات الحسابية و الإنحرافات المعيارية الإنحرافات لمدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا
28	جدول رقم (5): نتائج اختبار للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير الجنس.
29	جدول رقم (6): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير سنوات الخبرة
30	جدول رقم (7): الأعداد، المتوسطات الحسابية، و الإنحرافات المعيارية للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير سنوات الخبرة.
30	جدول رقم (8): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير الوظيفة
31	جدول رقم (9): الأعداد، المتوسطات الحسابية، و الإنحرافات المعيارية للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير الوظيفة.

الملخص

هدف الدراسة إلى معرفة مدى فعالية استخدام أنظمة المعلومات في قطاع البلديات حيث تم دراسة حالة بلدية إننا ، تكون مجتمع الدراسة من موظفي بلدية إننا .

وقد استخدمت إستبانة خاصة لجمع المعلومات تكونت من (30) فقرة خماسية التدرج، وقد تم إعتماد صدق المحكمين لهذه الإستبانة ، وقد تم تحليل معلومات الدراسة بإستخدام أسلوب تحليل التباين الأحادي والمتosteات الحسابية والإنحرافات المعيارية، واستخدم اختبار (ت) ومعادلة الثبات (كرونباخ ألفا) وذلك بإستخدام الحاسوب وبرنامج الرزم الإحصائية SPSS.

وأظهرت النتائج التي توصل إليها الباحث أنه : توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($0.05 \leq \alpha$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إننا تعزى لمتغير الجنس، في حين لم يكن هناك فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغيري سنوات الخبرة والوظيفة.

وخلصت الدراسة إلى توجيه عدة توصيات منها: إيجاد نظام رقابة فعال على البرامج والنظم المستخدمة بهدف حمايتها من التلاعيب والتزوير في البيانات، وضرورة متابعة التحديث الدوري للمعلومات ، وضرورة تزويد البلديات بأجهزة حديثة ومتقدمة لتلاعيم وطبيعة العمل في البلديات، وكذلك ضرورة تقديم الدعم المالي الكافي لتحديث البرامج والنظم المستخدمة في البلديات ، وكذلك تزويد البلديات والأقسام المختلفة فيها بوسائل اتصالات حديثة ملائمة لتسهيل وتبسيير الاتصال والتواصل بين العمل الميدان والمكتبي في البلديات ، وتدريب الموظفين على إستخدام نظم المعلومات وعقد دورات توعية عن أهمية النظم المستخدمة وأثرها على زيادة فاعلية العمل، وكيفية توخي الدقة عند استخدام نظم المعلومات ، وإجراء دراسات وأبحاث دورية على مجتمعات وبلديات أخرى لقياس دور نظم المعلومات في الرقي بعمل البلديات.

الفصل الأول

(الإطار العام للدراسة)

مشكلة الدراسة ✓

أسئلة الدراسة ✓

أهداف الدراسة ✓

أهمية الدراسة ✓

فرضيات الدراسة ✓

حدود الدراسة ✓

الهيكل التنظيمي للدراسة ✓

بسم الله الرحمن الرحيم

الفصل الأول

مقدمة

نظراً للثورة المعلوماتية والتطور العلمي والتكنولوجي الذي يشهده العصر الحالي خاصة في السنوات القليلة الماضية ، وضرورة مواكبة ومجاراة المؤسسات والشركات لكل ما هو جديد وحديث ، الأمر الذي من شأنه مساعدة وتسهيل وتسريع والمحافظة على دقة وجودة المعلومات والبيانات والأعمال فيها ، يبرز ويثنى دور نظم المعلومات في ذلك .

حيث أنه إذا ما أرادت هذه الشركات والمؤسسات (البلدية) المضي قدماً في أداء أعمالها ونشاطاتها لا سيما التطور والإزدهار وتحقيق ميزة تنافسية ، لا بد لها من استخدام وتوظيف والاستعانة بنظم المعلومات لا بل تطبيقها حال ذلك الصدد ، فلا يمكن لأي مؤسسة أو شركة أن تستمر بالعمل دون مساعدة نظم المعلومات وتكنولوجيا المعلومات لما لها من أثر ودور هامين عليها ، حيث أنه أصبح استخدام أنظمة المعلومات أمراً بديهيأً لا بد منه لتسخير الأعمال اليومية والتخطيط الاستراتيجي للشركات ولخدمة عملية إتخاذ القرارات الصائبة وفي الوقت المناسب في كل المستويات الإدارية .

ذلك تعتبر نظم المعلومات في وقتنا الحاضر عصب الحياة للعديد من المؤسسات والشركات ، وذلك لإرتباط نظم المعلومات بشكل كبير بزيادة الكفاءة والفعالية في أداء العمل و بالتالي توفر فرص أكبر للميزة التنافسية التي بدورها قد تقود المؤسسة لقيادة السوق و تحقيق أكبر ربح ممكن .

وتعتبر الأعمال الإلكترونية والمحسوبة نقلة نوعية في عالم الإدارة والأعمال ، الأمر الذي جعلها إحدى أهم الطموحات التي يسعى إلى تحقيقها وإستخدامها أصحاب وملوك ومدراء المنظمات والمؤسسات المختلفة من أجل التنافس والبقاء .

1.1 مشكلة الدراسة:

من أجل أن تمضي بلدية إدنا قدماً في الأعمال والنشاطات والوظائف التي تقع على عاتقها والمسندة إليها وأداء وإنجاز تلك الأعمال والنشاطات بشكل فعال ولتقوم بدورها على الوجه الأكمل لتحقيق الأهداف التي هي لأجلها ، فكل ذلك بحاجة لوجود نظام معلومات فعال لتمكينها ومساعدتها في وظيفة التخطيط والتنظيم وعملية إتخاذ القرارات داخل البلدية .

يوجد لدى البلدية وسائل وطرق لحفظ وجمع البيانات والمعلومات حيث أن هذه الاساليب والطرق ليست على قدر كاف من الحداثة والدقة ، وبشكل عام فإن البلدية ليست على مستوى عالٍ من الاهتمام بنظم المعلومات حيث أنه لا يتواجد فيها نظام مستقل لنظم المعلومات وعدم وجود أشخاص متخصصين ومؤهلين في نظم المعلومات .

وكذلك لعدم وجود دراسات محلية في مجال دراسة مدى فاعلية استخدام أنظمة المعلومات في بلدية إدنا .

وتكمّن مشكلة الدراسة فيما يلي :

ما مدى تأثير أنظمة المعلومات الأدارية في زيادة فاعلية الأداء الموظفين في البلدية ؟ ما الأهمية المستفادة من نظام المعلومات المستخدم في البلدية ؟ ما هو الدور الذي لعبه نظام المعلومات في زيادة وتحسين الأتصال والتواصل والتنسيق بين الأقسام المختلفة في البلدية ؟ هل لبت وتوافقت وتماشت نظم المعلومات مع ما توقعه الموظفين ؟

2.1 أسئلة الدراسة:

- ما مدى تأثير نظام المعلومات في زيادة فاعلية أداء الموظفين في البلدية ؟
- ما الأهمية المستفادة من نظام المعلومات المستخدم في البلدية ؟
- ما هو الدور الذي لعبه نظام المعلومات في زيادة وتحسين الأتصال والتواصل والتنسيق بين الأقسام المختلفة في البلدية ؟
- ما هو واقع نظم المعلومات المتبعة المستخدم في أداء الأعمال في بلدية إدنا ؟
- هل لبت وتوافقت وتماشت نظم المعلومات مع ما توقعه الموظفين ؟

3.1 أهداف الدراسة:

1. التعرف على واقع نظام المعلومات المتبع المستخدم في أداء الأعمال في بلدية إذنا.
2. معرفة تأثير ومدى مساهمة نظم المعلومات في زيادة فاعلية أداء الموظفين في البلدية .
3. التعرف والقاء الضوء على الأهمية والفوائد المستفادة من نظام المعلومات المستخدم في البلدية .
4. التعرف على الدور الذي لعبه نظام المعلومات في زيادة وتحسين الاتصال والتواصل والتنسيق بين الأقسام المختلفة في البلدية .
5. معرفة ما إذا لبّت وتوافقت وتماشت نظم المعلومات مع ما توقعه الموظفين في البلدية أم لا .

4.1 أهمية الدراسة:

تبرز وتتبّع أهمية هذه الدراسة من الأهمية النابعة والبارزة من دور نظم المعلومات في التقدّم والتطور المنشودين ، ونظرًاً لدورها في دعم الوظائف الإدارية في البلدية كالخطيط وإتخاذ القرارات وغيرها . ونظرًاً لضرورة مواكبة ومجاراة المؤسسات والشركات (البلدية) لكل ما هو جديد وحديث ، الأمر الذي من شأنه مساعدة وتسهيل وتسريع والمحافظة على دقة وجودة المعلومات والبيانات والأعمال فيها ، تبرز وتثمن وتقدّر أهمية هذه الدراسة .

وكذلك تظهر أهمية هذه الدراسة وتبدو واضحة في إلقاء وتسليط الضوء على الفوائد والتسهيلات والإيجابيات التي وفرتها وقدمتها نظم المعلومات في البلدية وتعزيزها وتدعمها والثناء عليها ، ومحاولة إدراك والتعرف على المشاكل والسلبيات والفجوات والعثرات التي تتعرض وتواجه نظام المعلومات فيها والتصدي لها وتلاشيهما وإتخاذ إجراءات وسياسات من شأنها القضاء عليها ، وكذلك عدم وجود دراسات محلية على صعيد البلدية في هذا المجال ، وكذلك أعدت هذه الدراسة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة البكالوريوس في تخصص نظم المعلومات من كلية العلوم الإدارية ونظم المعلومات في جامعة بوليتكنك فلسطين .

5.1 حدود الدراسة:

الحدود الموضوعية :

تحديد مدى فعالية استخدام أنظمة المعلومات في قطاع البلديات - دراسة حالة بلدية إذنا - .

الحدود المكانية :

طبقت هذه الدراسة على بلدية إذنا / الخليل .

الحدود الزمنية :

طبقت هذه الدراسة خلال الفصل الثاني من العام 2013/2014 م.

6.1 فرضيات الدراسة:

- لا توجد علاقة بين استخدام نظم المعلومات وزيادة فاعلية أداء الموظفين في البلدية .
- لا توجد علاقة بين استخدام نظم المعلومات في زيادة وتحسين الإتصال والتواصل والتنسيق بين الأقسام المختلفة في البلدية .
- لا توجد علاقة بين استخدام نظم المعلومات وزيادة السرعة والدقة في أداء الأعمال والمهام في البلدية .

7.1 محددات الدراسة:

- كانت الفترة لإنجاز البحث (الدراسة) ما بين الفترة 2013/2/17 لغاية 2013/6/1 كفترة لإنجاز .
- اللبس الموجود لدى بعض موظفي البلدية والمتمثل في عدم وجود معلومات أساسية عن نظم المعلومات وعدم وجود خلفية عنها لديهم .
- عدم وجود دراسات سابقة في هذا الموضوع في هذه الحالة .
- عدم الإلمام والإهتمام الكافي من قبل الموظفين .

- ضغط العمل الواقع على عاتق الموظفين .
- عدد المواطنين المراجعين والزائرين للبلدية .
- المشاكل التي مرت بها البلدية خلال فترة الدراسة والتي وقعت بين عائلات إذنا على موضوع البلدية ورؤاستها ، والأثار السلبية الناتجة عن تلك المشاكل سواءً على البلدية أو على بلدة إذنا ككل ، أو حتى على الدراسة.

8.1 تنظيم الدراسة:

يشمل هذا البحث دراسة شاملة لبلدية إذنا / الخليل، وفحوى هذه الدراسة متعلق بدراسة مدى فعالية استخدام أنظمة المعلومات في البلدية .

يتكون هذا البحث من عدة فصول وهي على النحو التالي :

الفصل الأول :

ويحتوى هذا الفصل على الأطراف العام للدراسة .

الفصل الثاني :

ويحتوى هذا الفصل على الأطراف النظري للدراسة ويشمل على مباحثين :

المبحث الأول : مقدمة عامة عن نظم المعلومات وبعض التعريفات المهمة في مجال نظم المعلومات .

المبحث الثاني : ويحتوى على الدراسات السابقة والذات علاقة بالموضوع .

الفصل الثاني

(الإطار النظري)

❖ المبحث الأول

✓ تعاريفات مهمة في مجال نظم المعلومات

✚ تعاريفات نظم المعلومات

✚ النظام

✚ مكونات النظام

✚ أمثلة على مكونات النظام

✓ البيانات

✓ مصادر البيانات

✓ المعلومات

✓ أنواع المعلومات

✓ أهمية وجود نظم معلومات في المؤسسة

✓ العوامل المؤثرة في نظم المعلومات

❖ المبحث الثاني

الدراسات السابقة

✓ الدراسات العربية

✓ الدراسات الأجنبية

1.2 تعاريفات مهمة في مجال نظم المعلومات:

تعريفات نظم المعلومات (Information System)

- نظم المعلومات (Information System) :

لقد تعددت تعاريفات ومفاهيم نظام المعلومات وذلك حسب إختلاف وجهات نظر

الباحثين فنجد:

تعريف (Robert Reix) بأنه " مجموعة من الموارد والوسائل والبرامج والأفراد والمعطيات والإجراءات التي تسمح بجمع و معالجة وإيصال المعلومات على شكل نصوص ، صور ، ورموز في المؤسسة " كرم مطاوع،الأردن 1975 ."

ويعرفها الدكتور عبد الستار " هي عبارة عن مجموعة من العناصر البشرية والأالية مكلفة بجمع البيانات وتشغيلها وفق قواعد وإجراءات محددة بغية تهيئة المعلومات اللازمة لاحتياجات الأدارة لتمهد لهم القيام بواجباتهم بشكل جيد بالإضافة الى إمكانية إتخاذ القرار الصائب " د. عبد الستار محمد

."1985،

نظم المعلومات الإدارية " عبارة عن شبكة متباينة من إجراءات تكرير البيانات بهدف تزويد المدير بمعلومات آنية تخدم إتخاذ القرارات الفعالة " " كرم مطاوع ، 1975 ."

النظام :

- النظام : كلمة نظام مستخدمة ومتداولة كثيراً في حياتنا اليومية حيث نقرأها ونسمعها في مجالات متعددة فمثلاً نظام الإتصالات ونظام الحكم ونظام التعليم ونظام العمل والنظام البيئي والكوني والنظام الاقتصادي السياسي والإداري وغيرها، ويمكن تعريف النظام" بأنه مجموع من العناصر المتربطة والمترابطة لتحقيق هدف مشترك ، ويجب أن تكون هذه العناصر كلاً واحداً ويحقق النظام أهدافه من خلال تحويل مدخلاته إلى مخرجات ،

ويتلقي النظام المدخلات من البيئة المحيطة به ثم يعد مخرجاته إليها. " الحميدي وأخرون

"11: 2005،

وهناك تعاريفات أخرى للنظام منها :

- النظام : " هو التركيب المنظم للأجزاء الذي يشكل وحدة مركبة مع علاقات متداخلة وإنجازات

متقطعة فيما بين هذه الإجزاء وبين النظام والبيئة المحيطة به " joal E.Ross "modern

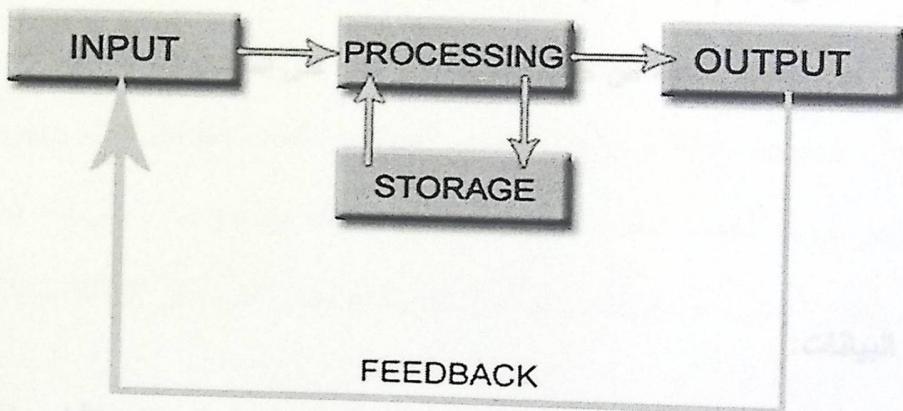
" management information system "1978 USA

- النظام : " هو مجموعة من الأجزاء متبادلة العلاقة التي بدمجها سوياً تكون شيئاً متكاماً،

حيث يكون هذا التجمع تجمع لغرض ما ، وأي تغير في جزء من الأجزاء يؤدي إلى تغير في

جزء أو أكثر من باقي الأجزاء " كورتس ، 1998: 17 " ، كما هو موضح في الشكل (1)

فالنظام مجموعة من العناصر المرتبطة مع بعضها البعض من أجل تحقيق هدف معين.



الشكل (1) مكونات نظم المعلومات " كورتس ، 1998: 17 "

مكونات النظام :

أ- المدخلات (Inputs)

وهي تمثل نقطة البدء في عملية التفاعل في النظام ليتمكن من أن يعمل لتحقيق الهدف

المطلوب وبشكل آخر فالمدخلات هي كل شيء يأتي من خارج النظام ويدخل إليه .

بـ- العمليات أو المعالجات (Processes :

وهي مكون أساسي من مكونات النظام لكونه يحول المواد الخام (المدخلات) إلى مخرجات تحقق أهداف النظام المحددة فيها ، أي أن التفاعلات داخل النظام لا تتم بشكل عشوائي ، بل تتم بواسطة تحكم في تلك التفاعلات وتحدد مساراتها وترشدتها من أجل الوصول إلى ما هو مطلوب ، وباختصار هي الآلة التي من خلالها يتم التعامل مع المدخلات لتحويلها إلى مخرجات .

تـ- التغذية الراجعة (Feedback :)

التطور المستمر للنظام يصحح المسارات الخاصة به، ويتجه توجيه ومتابعة تقييم عمليات المعالجة ، الأمر الذي يتطلب فحصاً لفعالية النظام، وما أدى إليه من نتائج ومخرجات.

ثـ- المخرجات (Outputs :)

وهي الأشياء الناتجة عن عملية المعالجة التي تمت على المدخلات .

2.2 تعريفات البيانات:

البيانات: هي عبارة عن مواد وحقائق خام أولية وأشكال ليست ذات قيمة بشكلها الأولى ما لم تتم

معالجتها وتحويلها إلى معلومات مفيدة ومفهومة. "قدلجي و النجاشي، 2007: 29"

وعرفت البيانات : " على أنها مجموعة من الحقائق أو المشاهدات أو التقديرات غير المنظمة ، قد تكون أرقاماً أو كلمات أو رموزاً أو حروفأً . " الحميدي و السامرائي و العبيدي، 2005: 11

"**والبيانات** " هي عبارة عن رموز مجردة من المعنى الظاهري وتعتبر المادة الخام التي يمكن أن تكون كمية يمكن قياسها وحسابها رياضياً أو أن تكون غير كمية (وصفية) مثل العادات والتقاليد ..

إلخ، وتتطلب إجراء معالجات معينة من أجل تحويلها إلى نتائج (معلومات) بالإمكان الاستفادة منها

" بشكل أفضل." السالمي و الكيلاني و البياتي 2006: 15"

3.2 مصادر البيانات:

بشكل عام يمكن القول أن المصدر الأساسي للبيانات هو الإنسان الذي يقوم بتجميع هذه البيانات

من خلال مشاهداته و ملاحظاته و تجاربه على الواقع المحيط به سواء الاجتماعي أو الطبيعي أو

الاقتصادي ... إلخ ، إلا أنه في المجال الإداري وفي إطار منظمة أو مؤسسة ما نستطيع القول أن

مصادر البيانات هما مصدراً : المصدر الداخلي والمصدر الآخر الخارجي .

فالبيانات ذات المصدر الداخلي يقصد بها البيانات المتجمعة من الإدارات والأقسام المختلفة في

المؤسسة كقسم التسويق والموارد البشرية والمحاسبة والإنتاج ... إلخ ، وتكون هذه البيانات على

شكل تقارير أو قد تكون على شكل ملاحظات ومناقشات مسجلة .

بينما المقصود بالبيانات التي تأتي من المصدر أو المصادر الخارجية فهي تلك البيانات التي تأتي

من الزبائن والموردين والمنافسين والسوق ومندوبي المبيعات والاتحادات ولجان الشراء وردود أفعال

المستهلكين ، ومن مختلف المنظمات والمؤسسات ذات العلاقة مع المؤسسة . وفي كلتا الحالتين

يتوجب وينبغي أن تبوب هذه البيانات وتصنف وتحلل وتعالج وتخزن لكي يمكن الاستفادة منها .

4.2 تعاريفات المعلومات:

المعلومات: " هي بيانات تمت معالجتها لغرض ما أو هي بيانات لها معنى . فمثلاً لو

صرينا عدد الساعات لكل موظف في سعر الساعة فإن المجموع سيعطي مجموع الرواتب

التي ستدفعها الشركة ". " Raymond, 1997

المعلومات : " هي البيانات التي تم معالجتها بحيث أصبحت ذات دلالة مبينة وذات

معنى " . " السالمي وأخرون ، 2006 "

5.2 أنواع المعلومات:

والآتي أنواع المعلومات وهي :

1- معلومات إنجازية :

وهي المعلومات التي يحتاجها الإداري في إتخاذ القرار وإنجاز عمل أو مشروع مثل قرار
تعيين موظف أو شراء جهاز ... إلخ .

2- معلومات إنمائية :

هي المعلومات التي يحتاجها الإداري في تطوير وتنمية القدرات وتوسيع المدارك في
مجال العمل والحياة مثل المعلومات التي يتلقاها المتدربون من الدورات التدريبية .

3- معلومات تعليمية :

وهي المعلومات التي تحتاجها الإدارة في المؤسسات التعليمية مثل الجامعات
والمعاهد والمدارس .

4- معلومات إنتاجية :

هي المعلومات التي تفيد في إجراء البحوث التطبيقية وفي تطوير وسائل الإنتاج
وإستثمار الموارد الطبيعية والإمكانات المتاحة بشكل أحسن كمعلومات إنتاج سلعة

6.2 أهمية وجود نظم معلومات في المؤسسة:

- أداة مهمة لحفظ وحماية البيانات والمعلومات والتي تعتبر الاساس في عملها .
- تعتبر أداة فعالة في إنتاج معلومات مفيدة .
- تقديم المعلومات إلى مختلف المستويات الإدارية للمضي قدماً في وظائفها كالتخطيط والتنظيم والسيطرة .
- تقديم وصف دقيق للمؤسسة.
- يبني المؤسسة قبل وقوع الخطأ (نظام تنبؤ).
- توضيح القرارات الضرورية الواجب إتخاذها .
- يساعد الموظفين والعاملين في تحديد المشاكل ، و تطوير المنتجات و إنشاء منتجات جديدة.
- وجود نظام معلومات في المؤسسة فذلك يعني ميزة تنافسية لتلك المؤسسة .

7.2 العوامل المؤثرة في نظم المعلومات:

هناك العديد من العوامل التي تؤثر سلباً وإيجاباً على نظم المعلومات ذكر منها :

- الكمية الكافية من البيانات والمعلومات .
- الطريقة التي من خلالها يتم جمع وحفظ ومعالجة وتنظيم وحماية ومتابعة هذه البيانات والمعلومات .
- الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين قاموا بمهمة الجمع والحفظ والتخزين ... إلخ، ومدى خبرتهم وكفائتهم في ذلك المجال .
- الوعي الكافي لدى المستفيدين من نظام المعلومات .

الدراسات السابقة

1.2.2 الدراسات العربية:

دراسة صبري أبو سبت (2005) بعنوان "تقييم دور نظم المعلومات الإدارية في صنع القرارات الإدارية في الجامعات الفلسطينية في قطاع غزة" . "صبري أبو سبت 2005"

وهدفت هذه الدراسة إلى تقييم دور هذه النظم في عملية صنع القرارات لدى متذبذبي القرارات في الجامعات الفلسطينية بقطاع غزة . وترتكز الدراسة على إستكشاف مدى وجود فروق بين مكونات نظم المعلومات الإدارية في الجامعات (المعدات - البرمجيات - الإتصالات وقواعد البيانات - المستوى التنظيمي لدائرة نظم المعلومات - كفاءة الأفراد العاملين في النظام) ، كما ركزت الدراسة على قياس دور جودة المعلومات وأستخدام نظم المعلومات الإدارية في عملية صنع القرارات ، والتعرف على العلاقة بين المستوى التنظيمي لدائرة نظم المعلومات الإدارية وإستخدام المعلومات اللازمة لصنع القرارات الإدارية في جامعات قطاع غزة، وتقديم بعض الإقتراحات والتوصيات التي قد تساهم في تحسين إستخدام نظم المعلومات الإدارية في صنع القرارات الإدارية في الجامعات الفلسطينية في قطاع غزة.

دراسة ماهر غنيم (2004) بعنوان "دور نظم المعلومات الإدارية المحوسبة في عملية صنع القرارات في بلديات قطاع غزة بفلسطين" "ماهر غنيم 2004"

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم دور نظم المعلومات الإدارية المحوسبة في عملية صنع القرارات في بلديات قطاع غزة حيث ترتكز هدف الدراسة على إستكشاف مدى توفر البنية التحتية لنظم المعلومات الإدارية المحوسبة وصنع القرارات الإدارية في هذه البلديات. إضافة إلى التعرف على أهم العوامل التي تؤثر على إستخدام نظم المعلومات الإدارية المحوسبة في صنع القرارات. وقد كشفت الدراسة إلى أن الإدارة تعتمد في إتخاذ قراراتها على النظام الحالي بإعتباره نظاماً فعالاً. كما أن البنية التحتية للنظام تؤثر في عملية إتخاذ القرارات وأن المعلومات التي يوفرها النظام الحالي تتطابق مع متطلبات متذبذب القرار. وقد أظهرت

الدراسة وجود علاقة طردية بين توفر البنية التحتية لنظم المعلومات الإدارية المحوسبة وبين إنتاج واستخدام المعلومات اللازمة لصنع القرار. وكذلك أثبتت الدراسة وجود علاقة معنوية طردية بين وجود نظم المعلومات الإدارية المحوسبة وبين إنتاج المعلومات اللازمة لصنع القرار.

دراسة الصباغ (٢٠٠٢ م) بعنوان "دور نظم المعلومات الإدارية في تحقيق التقدم التنافسي للمؤسسة". "الصباغ ، 2002

يهدف البحث إلى تسلیط الضوء على دور نظم المعلومات الإدارية في تحقيق التقدم التنافسي للمؤسسات المتنوعة من خلال قدرته على إتاحة فرص التقدم التنافسي الإستراتيجي وأساليب تحقيق هذا التقدم، وتأثير نظام المعلومات الإدارية على المدراء ومؤسساتهم، وبين الباحث من خلال النتائج التي ظهرت أنه يمكن لنظام المعلومات المستخدم في أي مستوى تنظيمي أن يساهم في تغيير الأهداف أو العمليات أو المنتجات أو الخدمات أو العلاقات البيئية لتمكن المؤسسة من الحصول على تقدم تنافسي.

دراسة عبد المال (2009) بعنوان : "أثر استخدام نظم المعلومات الإدارية على كفاءة الأداء الوظيفي" . "عبد المال ، 2009"

الهدف من هذه الدراسة هو الوقوف على واقع استخدام نظم المعلومات الإدارية داخل المنشأة والتعرف على الآثار الناتجة من استخدام هذه النظم كذلك تحديد أهم المشكلات التي تعيق تطبيق نظم المعلومات الإدارية وتوصيل الباحث في النتائج إلى أن استخدام نظم المعلومات الإدارية يسهم إيجابياً في زيادة فعالية وكفاءة الأداء الوظيفي للعاملين و هنالك بعض الآثار السلبية الناتجة عن استخدام نظم المعلومات الإدارية متمثلة في عدم مشاركة المستخدمين النهائيين في تصميم النظام وال الحاجة لمهارات معينة ومتخصصة ويرى الباحث التقنية العالية لنظم المعلومات الإدارية قالت الجهد والأخطاء والإتصالات ووفرت الوقت للحصول على المعلومات والتقارير .

وأوصى الباحث إلى ضرورة إشراك العاملين في عملية تصميم نظام المعلومات الإداري داخل المنشأة حتى يزيد ذلك من كفاءة النظام وأهمية معالجة المعوقات الإدارية والتشغيلية حتى يكون هنالك دور وتفعيل أكبر في استخدام نظم المعلومات الإدارية ونوه إلى الإهتمام والتركيز والدعم للجوانب الإيجابية لما لها من تأثير على أداء العاملين إيجابياً من خلال نظم المعلومات الحديثة والآلية.

دراسة أيمن العمري (2009م) بعنوان "أثر نظم المعلومات الإدارية المحاسبة على أداء العاملين في شركة الاتصالات الفلسطينية" "أيمن العمري ، 2009م"

لقد هدفت هذه الدراسة إلى ما يلي :

1. التعرف على تصورات العاملين في شركة الاتصالات الفلسطينية نحو نظم المعلومات الإدارية المحاسبة.
 2. التعرف على أثر نظم المعلومات الإدارية المحاسبة على أدء العاملين في شركة الاتصالات الفلسطينية.
 3. التعرف على أثر المتغيرات الديموغرافية على كل من تصورات العاملين لمستلزمات تشغيل نظام المعلومات وتصورات العاملين للأدلة الوظيفي في شركة الاتصالات الفلسطينية.
 4. التعرف على مستوى أدء العاملين في شركة الاتصالات الفلسطينية.
 5. تقديم توصيات وإقتراحات تساعد في تحسين أدء العاملين من خلال تعزيز دور نظم المعلومات الإدارية في شركة الاتصالات الفلسطينية.
- توصل الباحث إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المستلزمات المادية لإدارة وتشغيل نظم المعلومات وأدء العاملين في شركة الاتصالات الفلسطينية.

Amjad Ghanim (2009) "Impact of Information Technology on Corporate Performance: A Practical Study at Palestinian Firms "

" Amjad Ghanim (2009) "

This study aimed to providing a theoretical review of information systems, its importance, impact, and role in the organizations. And measuring total cost of ownership of information systems deployed in the economic Palestinian sector. And using research qualitative results to provide recommendations that enhance future usage of IT systems in Palestine.

الفصل الثالث

(الطريقة والإجراءات)

✓ منهج الدراسة

1. مجتمع الدراسة

✓ عينة الدراسة

✓ أداة الدراسة

✓ صدق الأداة

✓ ثبات الأداة

✓ إجراءات الدراسة

✓ متغيرات الدراسة

✓ المعالجة الإحصائية

66.6	20
53.3	10
46.7	14
30.0	9
20.0	6
3.3	1
10.0	3
26.7	8
10.0	3
53.3	16

الفصل الثالث

إجراءات الدراسة :

1.3 منهج الدراسة :

استخدمت الدراسة الحالية المنهج الوصفي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة في الوقت الحاضر وكما هي في الواقع، وهو المنهج المناسب والأفضل لمثل هذه الأبحاث والدراسات .

2.3 مجتمع الدراسة :

تكون مجتمع الدراسة من موظفي بلدية إدنا الإداريين .

3.3 عينة الدراسة :

تكونت العينة من 30 موظفاً وموظفةً وجلهم إداريون ، والجدول رقم (1) يبين خصائص العينة

الديمغرافية:

جدول رقم (1) خصائص العينة الديمغرافية

القيمة الناقصة	النسبة المئوية	العدد	المتغيرات	
-	66.7	20	ذكر	الجنس
	33.3	10	أنثى	
-	46.7	14	أقل من 5 سنوات	سنوات الخبرة
	30.0	9	من 5-10 سنوات	
	20.0	6	15-10 سنة	
	3.3	1	أكثر من 15 سنة	
-	10.0	3	إدارة عليا	الوظيفة
	26.7	8	رئيس قسم	
	10.0	3	رئيس شعبة	
	53.3	16	موظف	

4.3 أداة الدراسة:

تم تطوير أداة الدراسة وهي عبارة عن إستبانة، من خلال الإستفادة من مشرفين إداريين ، وكان عدد فقرات الإستبانة قبل عرضها على المحكمين (30) فقرة وبعد عرضها وإجراء التعديلات الازمة من إضافة و حذف بقيت كما هي (30) فقرة تشارك جميعها بقياس مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا .

5.3 صدق الأداة:

تم التحقق من صدق أداة الدراسة بعرضها على مجموعة من المحكمين من ذوي الاختصاص ، والذين أبدوا بعض الملاحظات حولها، وبناءً عليه تم إخراج الإستبانة بشكلها الحالي، هذا من ناحية، و من ناحية أخرى تم التتحقق من صدق الأداة أيضا بحساب معامل الإرتباط بيرسون (Person correlation) لفقرات الدراسة مع الدرجة الكلية للأداة ، وذلك كما هو موضح في الجدول (2).

جدول رقم (2): نتائج معامل الإرتباط بيرسون (Person correlation) لمصفوفة إرتباط فقرات الدراسة مع الدرجة الكلية للأداة

الدالة الإحصائية	قيمة (r)	الفقرات
0.002	0.543	توفر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب
0.000	.629	يتوفر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات
0.000	0.810	توفر وسائل إدخال بيانات تتناسب واحتياجات العمل في الدائرة
0.000	0.725	توفر تقنيات إتصال حديثة وذات كفاءة عالية
0.189	0.247	تناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب إنجازه
0.000	0.692	تناسب البرمجيات المستخدمة مع متطلبات العمل في الدائرة
0.021	0.420	توافق البرمجيات المستخدمة مع الأجهزة التي يتم استخدامها في الدائرة
0.000	0.655	البرمجيات المستخدمة تغطي كافة النشاطات التي تقوم بها الدائرة
0.005	0.497	يتوفر لي جميع التعليمات الازمة لتشغيل البرامج التي احتاجها في أداء عملى
0.106	0.301	توجد رقابة على البرامج المستخدمة بهدف ضمان سلامة التشغيل الإلكتروني للبيانات

0.001	0.554	تساعد البرامج المستخدمة على إسترجاع المعلومات بسرعة
0.000	0.598	تتميز برامج وتطبيقات الحاسوب بسهولة الإستخدام
0.141	0.275	يعالج القسم المختص بالنظام المحosب المشاكل التي تواجهني في إستخدام الشبكة أو النظام
0.127	0.285	يتم الاتصال مع القسم المسؤول عن نظام المعلومات بصورة مباشرة
0.209	0.236	يفهم العاملون بالقسم المختص بنظام المعلومات احتياجاتي المختلفة من نظام المعلومات
0.028	0.402	يمتاز العاملون في القسم المختص بالنظام المحوس بـ المهارات الكافية
0.029	0.400	تناسب المعلومات المتاحة مع احتياجات الوظيفة
0.003	0.521	تابع الإدارة العليا سير العمل القائم على إستخدام نظام المعلومات المحوس
0.053	0.357	تهتم الإدارة العليا بتطوير أنظمة المعلومات المستخدمة
0.000	0.632	تقدم الإدارة العليا الدعم المالي اللازم لإستخدام نظام المعلومات المحوس
0.003	0.521	تؤدي نظم المعلومات الإدارية المحسوبة إلى رفع كفاءة أداء العاملين الوظيفية
0.006	0.492	تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة القدرة على إتخاذ القرارات
0.898	0.024	تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة بذل الجهد لإنجاز العمل اليومي
0.108	0.299	تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة المواظبة على الدوام اليومي وبدون تأخير
0.036	0.384	تساعد نظم المعلومات الإدارية العاملين في المشاركة والإهتمام بطرح أفكار جديدة
0.012	0.453	تحسن نظم المعلومات الإدارية المقدرة على التصرف في المواقف الحرجة
0.011	0.460	تساعد نظم المعلومات الإدارية على القيام بإنجاز حجم العمل المطلوب كاملاً
.051	.360	تؤدي نظم المعلومات الإدارية إلى سرعة إنجاز العمل
.000	.599	تساهم نظم المعلومات الإدارية في إنجاز العمل طبقاً لمعايير الجودة المطلوبة
.016	.436	تؤدي نظم المعلومات الإدارية إلى زيادة القدرة على حل مشاكل العمل

يتضح لنا من الجدول السابق إن إرتباط جميع قيم مصفوفة فقرات أداة الدراسة مع الدرجة الكلية للأداة كانت عالية الدالة الإحصائية، مما يشير إلى توسط الاتساق الداخلي لفقرات الأداة وأنها تشتراك معاً في قياس مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا على ضوء الإطار النظري الذي بني المقياس على أساسه.

6.3 ثبات الأداة:

تم حساب الثبات بطريقة الاتساق الداخلي ويحساب معادلة الثبات كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha)، حيث بلغت قيمة الثبات (0.79)، وبذلك تتمتع الإستبيانات بدرجة عالية من الثبات، وذلك كما هو موضح في الجدول (3).

جدول رقم (3): نتائج معامل كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha) لثبات أداة الدراسة

البيان	عدد الحالات	عدد القرارات	قيمة ألفا
ثبات أداة الدراسية	30	30	0.79

7.3 إجراءات الدراسة:

2. بعد التأكد من صدق أداة الدراسة قام الباحث بطبع ويتوزيع (30) إستبانه على موظفي بلدية إننا.
3. قام الموظفين بتعبئة الإستبانة بما هو مطلوب وبعد ذلك قام الباحث بجمعها منهم وقد بلغت الإستبيانات المسترجعة 30 إستبانة.
4. قام الباحث بإدخالها إلى جهاز الحاسوب حيث تم تحويل الإجابات اللفظية إلى إجابات رقمية حيث أعطيت الإجابة موافق بشدة خمسة درجات، و موافق أربع درجات و محابد ثلاثة درجات، وكانت الإجابتين معارض درجتان و معارض بشدة درجة واحد.

8.3 متغيرات الدراسة :

تضمنت الدراسة المتغيرات التالية :

- المتغيرات المستقلة: الجنس، سنوات الخبرة، الوظيفة.
- المتغيرات التابعة: مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إننا .

٩.٣ المعالجة الإحصائية:

بعد جمع بيانات الدراسة، قام الباحث بمراجعة تمهيداً لإدخالها للحاسوب، لعمل المعالجة الإحصائية للبيانات، وقد تم إدخالها وذلك بإعطائهما أرقاماً معينة كما ذكر أعلاه حيث كلما زادت الدرجة كلما زادت مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا والعكس صحيح.

وقد تمت المعالجة الإحصائية للبيانات بإستخراج الأعداد، النسب المئوية، المتوسطات الحسابية ، الانحرافات المعيارية، معامل الارتباط بيرسون (Person correlation)، اختبار ت (t-test)، اختبار التباين الأحادي (one way analysis of variance) ، ومعادلة الثبات كرونباخ ألفا، وذلك بإستخدام برنامج الرزم SPSS الإحصائية.

الفصل الرابع

(مناقشة أسئلة الدراسة)

❖ نتائج الدراسة

✓ الإجابة على أسئلة الدراسة

✓ الإجابة على فرضيات الدراسة

1.4 نتائج الدراسة

مقدمة:

يتضمن هذا الفصل تحليلًّا لبيانات الدراسة وذلك من أجل الإجابة على أسئلة وفرضيات الدراسة :

1.1.4 الإجابة على أسئلة الدراسة :

سؤال الدراسة الرئيسي:

ما مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا؟

الإجابة عن السؤال السابق تم إستخراج المتوسطات الحسابية والإنحرافات لمدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية

في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا مرتبة حسب الأهمية وذلك كما هو موضح في الجدول رقم (4).

جدول رقم (4): المتوسطات الحسابية و الإنحرافات المعيارية الإنحرافات لمدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية
في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا

الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	النفقات
0.574	4.63	تتيح الإدارة العليا بتطوير أنظمة المعلومات المستخدمة
0.746	4.16	بوفر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات
0.730	4.13	توفر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب
0.803	4.10	تحسن نظم المعلومات الإدارية المقدرة على التصرف في المواقف الحرجة
0.803	4.10	تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة القدرة على إتخاذ القرارات
0.718	4.03	تساهم نظم المعلومات الإدارية إلى سرعة إنجاز العمل
0.742	4.00	تساهم نظم المعلومات الإدارية في إنجاز العمل طبقاً لمعايير الجودة المطلوبة

1.4 نتائج الدراسة

مقدمة:

يتضمن هذا الفصل تحليلًّا لبيانات الدراسة وذلك من أجل الإجابة على أسئلة وفرضيات الدراسة :

1.1.4 الإجابة على أسئلة الدراسة :

سؤال الدراسة الرئيسي:

ما مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا ؟

لإجابة عن السؤال السابق تم إستخراج المتوسطات الحسابية والإنحرافات لمدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية

في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا مرتبة حسب الأهمية وذلك كما هو موضح في الجدول رقم (4).

جدول رقم (4): المتوسطات الحسابية و الإنحرافات المعيارية الإنحرافات لمدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية
في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا

الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	النفقات
0.574	4.63	نهتم الإدارة العليا بتطوير أنظمة المعلومات المستخدمة
0.746	4.16	بوفر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات
0.730	4.13	توفر أجهزة الحاسوب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب
0.803	4.10	تحسن نظم المعلومات الإدارية المقدرة على التصرف في المواقف الحرجة
0.803	4.10	تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة القدرة على إتخاذ القرارات
0.718	4.03	تساهم نظم المعلومات الإدارية إلى سرعة إنجاز العمل
0.742	4.00	تساهم نظم المعلومات الإدارية في إنجاز العمل طبقاً لمعايير الجودة المطلوبة

توفر وسائل إدخال بيانات تتناسب وإحتياجات العمل في الدائرة

0.999	3.96	تساعد نظم المعلومات الإدارية العاملين في المشاركة والإهتمام بطرح أفكار جديدة
0.927	3.96	تنبيه برامج وتطبيقات الحاسوب بسهولة الاستخدام
0.014	3.93	تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة المراقبة على الدوام اليومي ويدون تأخير
0.868	3.93	يتوفر لي جميع التعليمات اللازمة لتشغيل البرامج التي تحتاجها في أداء عمل
0.739	3.93	يتقن العاملون بالقسم المختص بنظام المعلومات إحتياجاتي المختلفة من نظام المعلومات
0.827	3.93	تؤدي نظم المعلومات الإدارية المحوسبة إلى رفع كفاءة أداء العاملين الوظيفية
0.097	3.90	تتوافق البرمجيات المستخدمة مع الأجهزة التي يتم استخدامها في الدائرة
0.959	3.90	يتناز العاملون في القسم المختص بالنظام المحوسب بالمهارات الكافية
0.730	3.86	يعالج القسم المختص بالنظام المحوسب المشاكل التي تواجهني في استخدام الشبكة أو النظام
0.874	3.83	تساعد البرامج المستخدمة على إسترجاع المعلومات بسرعة
0.912	3.83	تساعد نظم المعلومات الإدارية على القيام بإنجاز حجم العمل المطلوب كاملاً
0.805	3.80	تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة بذل الجهد لإنجاز العمل اليومي
0.156	3.800	يم الإتصال مع القسم المسؤول عن نظام المعلومات بصورة مباشرة
0.897	3.76	البرمجيات المستخدمة تغطي كافة النشاطات التي تقوم بها الدائرة
0.897	3.76	تناسب المعلومات المتاحة مع إحتياجات الوظيفة
0.739	3.73	تناسب البرمجيات المستخدمة مع متطلبات العمل في الدائرة
0.907	3.73	تؤدي نظم المعلومات الإدارية إلى زيادة القدرة على حل مشاكل العمل
0.784	3.73	تتيجد رقابة على البرامج المستخدمة بهدف ضمان سلامة التشغيل الإلكتروني للبيانات
0.876	3.70	تناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب إنجازه
0.808	3.63	

0.968	3.60	تقدم الإدارة العليا الدعم المالي اللازم لاستخدام نظام المعلومات المحوسبة	Q20
0.105	3.53	تابع الإدارة العليا سير العمل القائم على استخدام نظام المعلومات المحوسبة	Q18
0.008	3.53	توفر تقنيات إتصال حديثة ذات كفاءة عالية	q4

2.1.4 الإجابة على فرضيات الدراسة:

الفرضية الأولى:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($\alpha \leq 0.05$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير الجنس.

للتحقق من صحة الفرضية السابقة تم إستخراج اختبار التفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير إمتلاك جهاز كمبيوتر، وذلك كما هو موضح في جدول رقم (5).

جدول رقم (5): نتائج اختبار التفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير الجنس.

الدالة الإحصائية	قيمة ت المحسوبة	درجات الحرية	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الجنس
0.03	0.395	28	0.461	3.86	21	ذكر
			0.431	3.93	9	أنثى

تشير المعطيات الواردة في الجدول السابق أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($\alpha \leq 0.05$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير الجنس، حيث كان المتوسط

الحسابي عند الذكور (3.86) مع إنحراف معياري (0.461) مقابل (3.93) مع إنحراف معياري (0.431) عند الإناث، وبذلك تكون الفروق لصالح الإناث.

الفرضية الثانية:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($\alpha \leq 0.05$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير سنوات الخبرة. للتحقق من صحة الفرضية السابقة نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير المستوى سنوات الخبرة، وذلك كما هو موضح في جدول رقم (6).

جدول رقم (6): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير سنوات الخبرة

المقدار الإحصائية	قيمة F المحسوبة	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.48	0.841	0.171	3	.5120	بين المجموعات
		0.203	26	5.276	داخل المجموعات
			29	5.788	المجموع

تشير المعطيات الواردة في الجدول السابق أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($\alpha \leq 0.05$) في دراسة مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير سنوات الخبرة، كما هو واضح من خلال المتوسطات الحسابية في الجدول رقم (7).

جدول رقم (7): الأعداد، المتوسطات الحسابية، والإنحرافات المعيارية للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير سنوات الخبرة.

الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الكلية
0.515	3.94	14	أقل من 5 سنوات
0.357	3.96	9	من 5-10 سنوات
0.400	3.65	6	من 10-15 سنة
0.000	3.60	1	أكثر من 15 سنة

الفرضية الثالثة:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($\alpha \leq 0.05$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير الوظيفة.

لتتحقق من صحة الفرضية السابقة نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) للفرق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير المستوى الوظيفي، وذلك كما هو موضح في جدول رقم (8).

جدول رقم (8): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) للفرق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذا تعزى لمتغير الوظيفة

الدالة الإحصائية	قيمة F المحسوبة	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.26	1.398	0.268	3	0.804	بين المجموعات
		0.192	26	4.984	داخل المجموعات
			29	5.788	المجموع

شير المعطيات الواردة في الجدول السابق أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى (0.05) في دراسة مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إننا تعزى لمتغير الوظيفة، كما هو واضح من خلال المتوسطات الحسابية في الجدول رقم (9)

جدول رقم (9): الأعداد، المتوسطات الحسابية، والإنحرافات المعيارية للفروق في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إننا تعزى لمتغير الوظيفة.

الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الوظيفة
0.173	4.26	3	إدارة عليا
0.317	3.67	8	رئيس قسم
0.545	3.93	3	رئيس شعبة
0.491	3.90	16	موظف

الفصل الخامس

(النتائج والتوصيات)

✓ الاستنتاجات

✓ التوصيات

الفصل الخامس

1.5 مناقشة النتائج والتوصيات:

مناقشة السؤال الرئيسي:

سؤال الدراسة الرئيسي: ما مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا؟

نلاحظ من خلال إجابات المبحوثين على سؤال الدراسة الرئيس أنها جاءت على مستوى مرتفع وترواح المتوسط

الحسابي بين (3.53-4.63)، وقد حصلت الفقرات التالية على أعلى متوسط حسابي وهي:

تهتم الإدارة العليا بتطوير أنظمة المعلومات المستخدمة، يوفر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات،

توفر أجهزة الحاسب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب، تحسن نظم المعلومات الإدارية المقدرة على التصرف في

المواقف الحرجة، تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة القدرة على إتخاذ القرارات .

فيما حصلت الفقرات التالية على أقل متوسط حسابي وهي على التوالي من الأكثـر للأقل:

توجد رقابة على البرامج المستخدمة بهدف ضمان سلامة التشغيل الإلكتروني للبيانات، تتناسب سرعة الأجهزة مع

حجم العمل المطلوب إنجازه، تقدم الإدارة العليا الدعم المالي اللازم لاستخدام نظام المعلومات المحوسب، تتتابع

الإدارة العليا سير العمل القائم على استخدام نظام المعلومات المحوسب، تتوفر تقنيات إتصال حديثة ذات كفاءة

عالية.

مناقشة النتائج المتعلقة بفرضيات الدراسة:

الفرضية الأولى: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($\alpha \leq 0.05$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات

الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا تعزى لمتغير الجنس.

الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا تعزى لمتغير الجنس.

أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($\alpha \leq 0.05$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة

فاعلية أداء موظفي بلدية إدنا تعزى لمتغير الجنس، حيث كانت الدلالة الإحصائية أقل من (0.05)، ويعزو

الباحث هذه النتيجة إلى طبيعة عمل الإناث عادة ما يكون مكتبي على عكس الذكور الذين يتركز عملهم بشكل ميداني ، ولم تتناول أي من الدراسات السابقة هذا المتغير.

الفرضية الثانية: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($0.05 \leq \alpha$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير سنوات الخبرة.

أظهرت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($0.05 \leq \alpha$) في دراسة مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير سنوات الخبرة، ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى أغلب موظفي البلديات هم من ذوي سنوات الخبرة القليلة وهم من ذوي الأعمار الصغيرة بالمقارنة مع موظفي الوزارات والدوائر الأخرى وبالتالي يعاصرن التكنولوجيا والتطور في عالم الاتصالات ونظم المعلومات، ولم تتناول أي من الدراسات السابقة هذا المتغير ولا يوجد إتفاق أو إختلاف معها.

الفرضية الثالثة: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($0.05 \leq \alpha$) في مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير الوظيفة.

أظهرت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ($0.05 \leq \alpha$) في دراسة مدى تأثير أنظمة المعلومات الإدارية في زيادة فاعلية أداء موظفي بلدية إذنا تعزى لمتغير الوظيفة، ويعزى ذلك إلى أن الوظيفة أو طبيعة العمل تحتم على الأغلب التعامل مع التكنولوجيا الحديثة والإتصالات ونظم المعلومات المتقدمة وبالتالي كانت إجاباتهم متقاربة، وكما في المتغيرات السابقة لم تتناول هذا المتغير.

2.5 التوصيات:

بعد الانتهاء من هذه الدراسة والخروج بالنتائج الموضحة في الفصول السابقة لا بد من تقديم بعض التوصيات لنوى الشأن والإختصاص للعمل على سد الثغرات في نظم المعلومات المستخدمة وتعزيز الإيجابي منها والثناء عليه ، ومن هذه التوصيات:

1. إيجاد نظام رقابة فعال على البرامج والنظم المستخدمة بهدف حمايتها من التلاعيب والتزوير في البيانات.
2. ضرورة متابعة التحديث الدوري للمعلومات.
3. ضرورة تزويد البلديات بأجهزة حديثة ومتقدمة لتنلامع مع طبيعة العمل في البلديات.
4. ضرورة تقديم الدعم المالي الكافي لتحديث البرامج والنظم المستخدمة في البلديات.
5. تزويد البلديات والأقسام المختلفة فيها بوسائل إتصالات حديثة ملائمة تتماشى وتتوافق مع طبيعة عمل كل قسم لتسهيل وتبسيير الاتصال والتواصل بين العمل الميداني والمكتبي في البلديات.
6. تدريب الموظفين على استخدام نظم المعلومات وعقد دورات توعية عن أهمية النظم المستخدمة وأثرها على زيادة فعالية العمل، وكيفية توخي الدقة عند استخدام نظم المعلومات .
7. إجراء دراسات وأبحاث دورية على مجتمعات وبلديات أخرى لقياس دور نظم المعلومات في الرقي بعمل البلديات.

المصادر والمراجع

✓ المراجع العربية

1. عبد الرحمن العبيد ، سلوى السامرائي ، نجم عبدالله الحميدي /نظم المعلومات الادارية ، عمان 2005
2. عماد ابراهيم قندلنجي "نظام المعلومات الاداري" المركز القومي للتخطيط والتطوير الاداري ملزمة خاصة بغداد 1988
3. كورتس ، كراهام (1998) تحليل وتصميم نظم المعلومات، ترجمة : علي يوسف ، الطبعة الاولى ، خوارزم للنشر والتوزيع .
4. قندلنجي و النجابي ، عامر و علاء الدين (2007) نظم المعلومات الإدارية ، الطبعة الثانية ، دار الميسرة.
5. عثمان الكيلاني ، هلال البياتي ، علاء السالمي /المدخل الى نظم المعلومات الادارية عمان دار المناهج 2005
6. كرم مطاوع "رابع مداخل لنظم المعلومات الادارية للحسابات الالكترونية" الاردن 1975
7. د. عبد الستار محمد ، نظم المعلومات على الحاسبة الالكترونية ، جامعة البصرة، 1985،
8. صبري ابو سبت (2005م) تقييم دور نظم المعلومات الإدارية في صنع القرارات الإدارية في الجامعات الفلسطينية في قطاع غزة ، رسالة ماجستير، كلية التجارة ، الجامعة الاسلامية ، غزة ،
9. ماهر غنيم : "دور نظم المعلومات الإدارية المحوسبة في عملية صنع القرارات في بلديات قطاع غزة بفلسطين" ، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاسلامية، غزة، فلسطين، (2004)

المصادر والمراجع

✓ المراجع العربية

1. عبد الرحمن العبيدي ، سلوى العسافرائي ، تجم عبدالله الحميدي /نظام المعلومات الادارية ، عمان 2005
2. عماد الراheim قنديجي "نظام المعلومات الاداري" المركز القومي للتخطيط والتطوير الاداري ملزمة خاصة بغداد 1988
3. كورتس ، كراهام (1998) تحليل وتصميم نظم المعلومات، ترجمة : علي يوسف ، الطبيعة الاولى ، خوارزم للنشر والتوزيع .
4. قنديجي و النجابي ، عامر و علاء الدين (2007) نظم المعلومات الادارية ، الطبيعة الثانية ، دار الميسرة.
5. عثمان الكيلاني ، هلال البياتي ، علاء السالمي /المدخل الى نظم المعلومات الادارية عمان دار المناهج 2005
6. كرم مطاوع "رابع مدخل لنظم المعلومات الادارية للحسابات الالكترونية " الاردن 1975
7. د. عبد العستار محمد ، نظم المعلومات على الحاسبة الالكترونية ، جامعة البصرة، 1985.
8. صبري ابو سبت (2005م) تقييم دور نظم المعلومات الإدارية في صنع القرارات الإدارية في الجامعات الفلسطينية في قطاع غزة ، رسالة ماجستير، كلية التجارة ، الجامعة الإسلامية ، غزة ، فلسطين
9. ماهر غنيم : "دور نظم المعلومات الإدارية المحوسبة في عملية صنع القرارات في بلديات قطاع غزة بفلسطين" ، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، (2004)

10. الصباغ ، عماد (2002) دور نظم المعلومات الإدارية في تحقيق التقدم التنافسي للمؤسسة ،
مجلة المكتبات ، مجلد 22 ، ص 25-38.

11. عبد المال ، الشفيع زاكي الدين (2009) ، أثر استخدام نظم المعلومات الإدارية على كفاءة
الأداء الوظيفي ، كلية الدراسات التجارية ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، السودان.

12. ايمن العمري (2009م) ، أثر نظم المعلومات الإدارية المحوسبة على أداء العاملين في
شركة الاتصالات الفلسطينية ، رسالة ماجستير ، كلية التجارة ، الجامعة الإسلامية ، غزة

✓ المراجع الأجنبية

1. Raymond , Mcleod (1997) , management information system , 7 edition ,
ACM University , united kingdom
2. joal E.Ross modern management and information system new York prentice-
hell company InC 1976
3. Amjed Ghanim (2009) , Impact of Information Technology on Corporate
Performance: A Practical Study at Palestinian , Industrial Engineering
Department, An-Najah National University, Nablus – Palestine
4. Stevens ,John M. (1994) Computerized information systems and public sector
productivity , International Journal of Public Administration

الملحق

✓ ملحق (1) الكتب الرسمية

✓ ملحق (2) الاستبيان



كلية العلوم الادارية ونظم المعلومات
دائرة العلوم الادارية

التاريخ: 2013/3/11

بفخمة السادة بلدية اذنا المحترمين.

الموضوع : مساعدة النظيب

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يرجى من حضرتكم التكرم بمساعدة الطالب محمد امزيزقي، وهو من طلبة الكلية، لاستكمال متطلبات مشروع
تجز والذى هو بعنوان " مدى فعالية استخدام انظمة المعلومات في قطاع البلديات "، للفصل الدراسي الثاني
2013/2014.

شكرا لكم حسن تعاونكم.

وتفضلو بقبول فائق الاحترام

رئيس دائرة

د. اسماعيل رومي
١١٠٣٠٢٥

ملحق (2) الاستبيان

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة بوليتكنك فلسطين

كلية العلوم الإدارية ونظم المعلومات



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته
تحية طيبة وبعد :

يقوم الباحث بإعداد دراسة لإستكمال متطلبات الحصول على درجة البكالوريوس في نظم المعلومات في كلية العلوم الإدارية ونظم المعلومات من جامعة بوليتكنك فلسطين وهي بعنوان " مدى فعالية استخدام

أنظمة المعلومات في قطاع الابدبيات - دراسة حالة بلدية إربنا - " .

أضع بين يديكم هذه الاستبانة راجياً تقديم المساعدة ، وذلك بالإجابة على فقرات الاستبانة بدقة موضوعية ، لما له من اثر كبير في الحصول على نتائج ايجابية ، علماً أن نتائج الاستبانة محاطة بسرية تامة وستستخدم لأغراض علمية فقط .

شكراً لحسن تعاونكم

الباحث :

محمد شاهر امرizinic

القسم الأول: معلومات عامة

يرجى الإجابة على أسئلة هذا القسم بوضع إشارة (x) في مربع الإجابة المناسبة لك:

أنثى

الجنس

من 5-10 سنوات

ذكر

سنوات الخبرة

أكثر من 15 سنة

أقل من 5 سنوات

رئيس قسم

من 15-10

الوظيفة

موظف

إدارة عليا

رئيس شعبة

الرقم	المقدمة	الكلمة	المعنى	النحو	الفقرة
1					توفر أجهزة الحاسب الملائمة لإنجاز العمل المطلوب
2					يوفّر النظام مساحات كافية لعملية تخزين المعلومات
3					توفر وسائل إدخال بيانات تتناسب واحتياجات العمل في الدائرة
4					توفر تقنيات اتصال حديثة ذات كفاءة عالية
5					تناسب سرعة الأجهزة مع حجم العمل المطلوب لإنجازه
6					تناسب البرمجيات المستخدمة مع متطلبات العمل في الدائرة
7					تتفق البرمجيات المستخدمة مع الأجهزة التي يتم استخدامها في الدائرة
8					البرمجيات المستخدمة تغطي كافة النشاطات التي تقوم بها الدائرة
9					يتوفر لي جميع التعليمات الازمة لتشغيل البرامج التي احتاجها في أداء عملٍ
10					توجد رقابة على البرامج المستخدمة بهدف ضمان سلامة التشغيل الإلكتروني للبيانات
11					تساعد البرامج المستخدمة على استرجاع المعلومات بسرعة
12					تسهل برامج وتطبيقات الحاسوب بسهولة الاستخدام
13					يعالج القسم المختص بالنظام المحوسب المشاكل التي تواجهني في استخدام الشبكة أو النظام
14					يتم الاتصال مع القسم المسؤول عن نظام المعلومات بصورة مباشرة
15					يقوم العاملون بالقسم المختص بنظام المعلومات احتياجاتي المختلفة من نظام المعلومات
16					يعتز العاملون في القسم المختص بالنظام المحوسب بالمهارات الكافية
17					تناسب المعلومات المتاحة مع احتياجات الوظيفة
18					تتابع الإدارة العليا سير العمل القائم على استخدام نظام المعلومات المحوسب
19					تهتم الإدارة العليا بتطوير أنظمة المعلومات المستخدمة
20					تقديم الإدارة العليا الدعم المالي اللازم لاستخدام نظام المعلومات المحوسب
21					تؤدي نظم المعلومات الإدارية المحوسبة إلى رفع كفاءة أداء العاملين الوظيفية
22					تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة القدرة على اتخاذ القرارات
23					تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة القدرة على انجاز العمل اليومي
24					تساهم نظم المعلومات الإدارية في زيادة المراقبة على الدوام اليومي وبدون تأخير
25					تساعد نظم المعلومات الإدارية العاملين في المشاركة والاهتمام بطرح أفكار جديدة
26					تحسن نظم المعلومات الإدارية المقدرة على التصرف في المواقف الحرجة
27					تساعد نظم المعلومات الإدارية على القيام بإنجاز حجم العمل المطلوب كاملاً
28					تؤدي نظم المعلومات الإدارية إلى سرعة انجاز العمل
29					تساهم نظم المعلومات الإدارية في إنجاز العمل طبقاً لمعايير الجودة المطلوبة
30					تؤدي نظم المعلومات الإدارية إلى زيادة القدرة على حل مشاكل العمل

